

Caso ONE

¿Cómo se adoptó OKR en una ONG?

*"Los **OKR** son una forma de **pensar**, una forma de **trabajar**, una forma de **vivir**.
Son una forma de **crear** un mundo mejor."*

Bono



The World's New Bank President

The collateral damage of rising interest rates

Quienes son.....

- ONE es un movimiento global que hace campaña para poner fin a la pobreza extrema y las enfermedades prevenibles para 2030, para que todos, en todas partes, puedan llevar una vida digna y con oportunidades.
- En 2006 Bono se reunió con el legendario John Doerr, para plantear el proceso de adopción de OKR en ONE con miras al 2015
- La organización ha crecido hasta 200 colaboradores en 2023, en aquel entonces tenía aproximadamente 100 colaboradores y mil voluntarios.
- Enfocada en la lucha contra la pobreza extrema y las enfermedades infecciosas. En ese momento, ONE era una organización pequeña y poco conocida.

Quien mejor para explicarnos que el mismísimo Bono



Sí, el líder de U2. Dirige la organización ONE que usa OKR, para impulsar los resultados de esta organización sin fines de lucro.

Como dato adicional...

Bono y el resto de los integrantes de la banda irlandesa también formaron un REIT que posee extensas propiedades inmobiliarias, incluido The Clarence Hotel en Dublín todo lo anterior apoyándose en los OKR.



Bono comentó....

"En **2005**, nos dimos cuenta de que **necesitábamos** un **cambio**. Estábamos trabajando duro, pero **no** estábamos logrando tanto como **queríamos**. Necesitábamos **encontrar** una manera de **centrarnos** en nuestros **objetivos** más importantes y **alineamos** a nuestro personal en torno a ellos.

Así es como descubrimos **OKR**. Los OKR son una forma de establecer objetivos ambiciosos y medibles que nos obligan a pensar en grande y actuar rápido. Nos **ayudaron** a centrarnos en lo que realmente **importa** y a **medir** nuestro progreso a lo largo del año.

Desde que **adoptamos** OKR, hemos visto un gran **progreso**. Hemos superado nuestros **objetivos** en dos de los tres casos, y estamos en camino de alcanzar el objetivo restante.

Los **OKR** han sido un factor clave en nuestro **éxito**. Nos han ayudado a ser más eficaces y eficientes, y a tener un mayor **impacto** en el mundo."

25.014.597

ACCIONES TOMADAS

ÚNETE AHORA

●●●●●
Desde 2000

Las nuevas infecciones por VIH se han reducido en un 56% en el África subsahariana

ACTUAR AHORA



Algunos de nuestros logros más orgullosos incluyen:



Ayudar a asegurar al menos 37.500 millones de dólares en financiación para iniciativas de salud históricas, incluido el Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria, y Gavi, la Alianza para las Vacunas.



Ayudar a garantizar legislación en EE. UU., Canadá y la UE sobre transparencia en los sectores del petróleo, el gas y la minería para ayudar a combatir la corrupción y garantizar que se utilice más dinero de los ingresos del petróleo y el gas en África para luchar contra la pobreza.



Abogar con éxito por la asistencia oficial para el desarrollo, que ha aumentado a nivel mundial en 35.700 millones de dólares entre 2005 y 2014.

Bono también destacó la **importancia** de la **transparencia** y la participación en el proceso de **OKR**. Dijo que “es importante que todos los **colaboradores** entiendan los objetivos de la organización y cómo pueden **contribuir** a alcanzarlos.

"Los OKR **no** son solo para los **líderes**. Son para todos los **colaboradores**. Todos deben **entender** los objetivos de la organización y cómo pueden **contribuir** a alcanzarlos.

La transparencia y la participación son clave para el éxito de OKR. Cuando **todos** están a bordo, es más **probable** que alcancemos nuestros objetivos."



¿Cómo fue que iniciaron?

ONE adoptó OKR en 2006 como una forma de mejorar su enfoque y alineación en torno a sus objetivos. La organización se fijó **tres** objetivos **principales** para el año:

- Reducir la pobreza extrema en un 25%.
- Conseguir que todas las niñas y niños terminen la escuela primaria.
- Poner fin a las enfermedades prevenibles por vacunación. (sida, la malaria y la tuberculosis)

Por ejemplo, uno de los OKR para reducir la pobreza extrema era "Aumentar el número de personas que viven por encima de la línea de pobreza **mundial** en 100 millones".

Otro **OKR** **aumentar** el número de personas que recibían **tratamiento** contra el sida en un millón, para **alcanzarlo** el un **KR** era aumentar el **presupuesto** de ONE en un **50%**.

Otro KR asociado a este objetivo general es "Reducir la prevalencia del VIH en los países más pobres al 2%".



SIN POBREZA



HAMBRE CERO



BUENA SALUD Y BIENESTAR



EDUCACIÓN DE CALIDAD



IGUALDAD DE GÉNERO



¿Cómo fue que iniciaron?



SIN POBREZA



HAMBRE CERO



BUENA SALUD Y BIENESTAR



EDUCACIÓN DE CALIDAD



IGUALDAD DE GÉNERO

Aquí hay algunos consejos de Bono para las organizaciones sin fines de lucro que están considerando usar OKR:

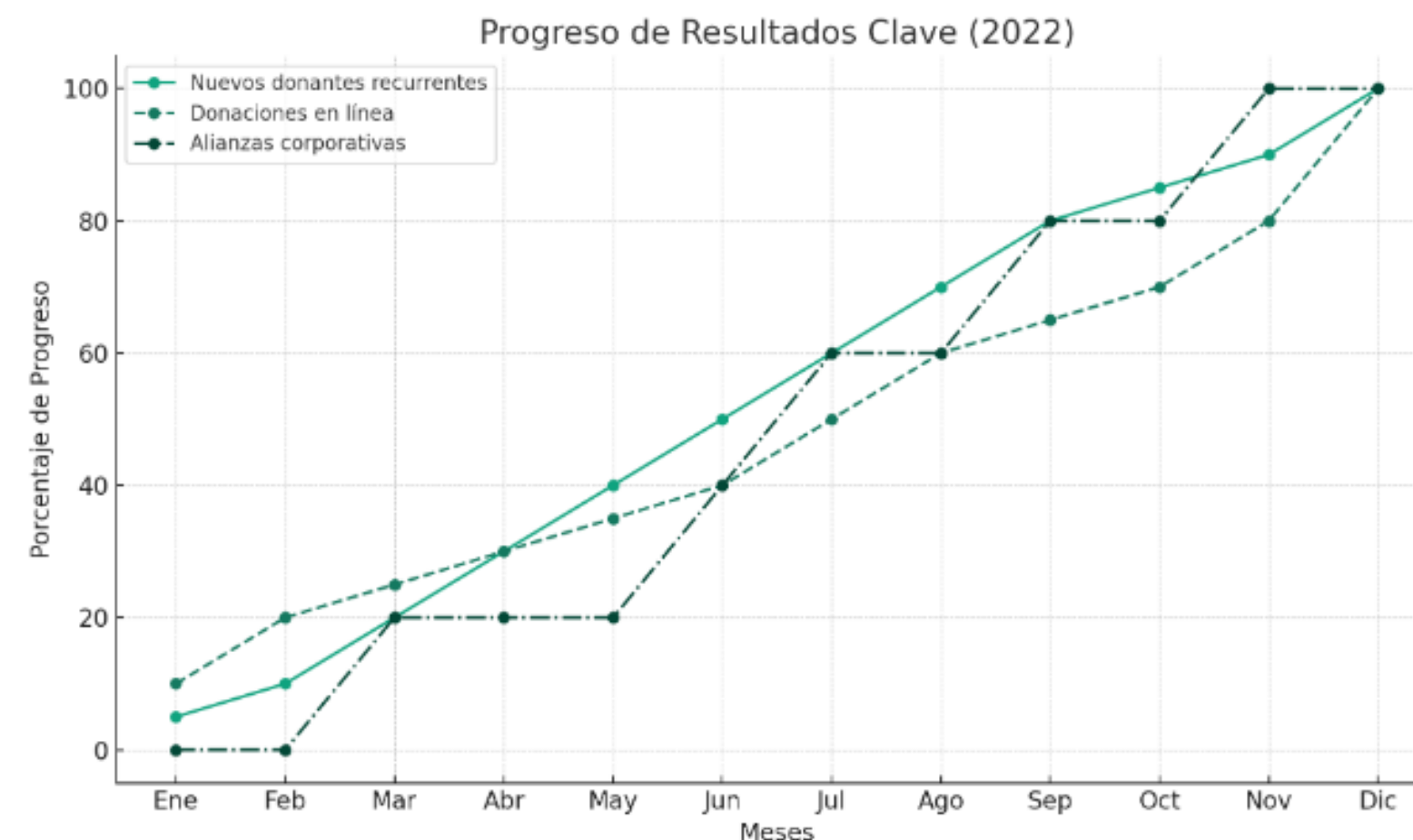
- Empieza con objetivos pequeños y fáciles de alcanzar. A medida que tu organización gane experiencia, puedes establecer objetivos más ambiciosos.
- Asegúrate de que los OKR estén alineados con la misión y los valores de tu organización.
- Haz que los OKR sean claros y concisos.
- Revisa los OKR regularmente para asegurarte de que siguen siendo relevantes.

Bono cree que los OKR pueden ayudar a cualquier organización sin fines de lucro a alcanzar sus objetivos y tener un impacto positivo en el mundo.



Imaginemos como serían los OKR para ONE en 2023 *(ficticio)*

Año	Objetivo	Resultados Clave
2022	Aumentar la conciencia sobre la pobreza en África	<ul style="list-style-type: none"> • Aumentar en un 25% las visitas a nuestra página web. • Realizar 10 eventos de sensibilización en principales ciudades. • Aumentar en un 20% las menciones en medios de comunicación.
2023	Expandir la base de donantes	<ul style="list-style-type: none"> • Atraer 1000 nuevos donantes recurrentes. • Incrementar en un 30% las donaciones en línea. • Establecer 5 nuevas alianzas corporativas para financiamiento.



El progreso de los Resultados Clave para el año 2023:

La línea sólida representa el progreso en la atracción de nuevos donantes recurrentes.

La línea discontinua representa el incremento en las donaciones en línea.

La línea a puntos y rayas muestra el establecimiento de nuevas alianzas corporativas para financiamiento.



La realidad después de 18 años es.....

Junta Directiva

La Junta Directiva de ONE incluye personas con amplia experiencia en defensa y activismo, políticas, política y negocios. La Junta supervisa el trabajo de ONE y ayuda a garantizar que estemos progresando en nuestra misión.

ONE consta de [dos organizaciones sin fines de lucro independientes](#), The ONE Campaign (501(c)(3)) y ONE Action (501(c)(4)). El objetivo de la campaña ONE es aumentar la conciencia pública y educar a los responsables políticos sobre la importancia de políticas y programas inteligentes y eficaces. El objetivo de ONE Action es instar al público y a los responsables políticos a tomar medidas, lo que incluye ejercer presión.



MIMI ALEMAYEHOU
Vicepresidente sénior de Asociaciones Público-Privadas, Mastercard Inc.



KELLY AYOTTE
Ex senador de los Estados Unidos



JOSUÉ BOLTEN
CEO, Rueda de Negocios



BONO
Cantante principal, cofundador de U2, ONE y (RED)



SUSAN BUFFETT
Presidente de la Fundación Sherwood y la Fundación Susan Thompson Buffett



EL RT HON DAVID CAMERON
Ex Primer Ministro del Reino Unido



JOE CERELL
Director General, Política Global y Promoción, Europa, Medio Oriente y Asia Oriental, Fundación Bill y Melinda Gates



DRA. JACKIE CHIMHANZI
Director ejecutivo, Instituto de Liderazgo Africano



ALIKO DANGOTE
Presidente/Director Ejecutivo de Dangote Industries LTD y Presidente de la Fundación Dangote



JOHN DOERR
Presidente, Kleiner Perkins

Alianzas globales para la educación

En 2021, hicimos campaña para financiar completamente la Alianza Mundial para la Educación a fin de garantizar una educación de calidad para todos los niños.

[LEER MÁS](#)

Pandemia

Pandemica fue una serie animada que exploró las consecuencias del acceso desigual a la vacuna COVID-19.

[LEER MÁS](#)

Un mundo

La pandemia de COVID-19 y las enfermedades no conocidas. Sabíamos que ninguno de nosotros estaría a salvo hasta que todos estuviéramos a salvo. Necesitamos solidaridad y acción colectiva de todo el mundo.

[LEER MÁS](#)



UN Voto Italia

Antes de las elecciones legislativas de Italia de 2022, los activistas de ONE se aseguraron de que el desarrollo sostenible y la desigualdad global fueran prioridades electorales.

[LEER MÁS](#)



Reposición del Fondo Mundial

En 2022, los activistas de ONE ayudaron a asegurar una inversión récord en el Fondo Mundial para ayudar a abordar tres enfermedades prevenibles: el SIDA, la tuberculosis y la malaria.

[LEER MÁS](#)



Vota tu futuro

En febrero de 2023, millones de nigerianos, incluidos muchos que votaron por primera vez, participaron activamente en las elecciones presidenciales, tal como lo hicieron por los cuatro años. Una parte notable de nuevos votantes encontró inspiración en la campaña Vote Your Future.

[LEER MÁS](#)

[LEER MÁS](#)

atención médica.

[LEER MÁS](#)

a las calles exigiendo justicia y acciones para combatir la violencia de género en Senegal.

[LEER MÁS](#)



Ley de CONSTRUCCIÓN

En 2018, ONE hizo campaña con éxito para que la Ley BUILD se aprobara como ley en los Estados Unidos, abriendo las puertas a mayores inversiones del sector privado en África.

[LEER MÁS](#)



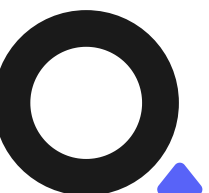
El escándalo del billón de dólares

En 2014, ONE lanzó una campaña exponiendo el mayor atraco del que nunca hayas oído hablar. Nuestro análisis mostró que cada año se desvían más de un billón de dólares de los países en



Electrificar África

En febrero de 2016, el presidente Barack Obama promulgó la Ley Electrify Africa, lo que marcó un gran éxito para los activistas de ONE, que habían trabajado durante años para que esta legislación verdaderamente única se convirtiera en ley.



Conclusión

Mediante la adopción de OKR...

ONE ha podido **alinear** a sus equipos, crear **foco** y lograr **resultados** significativos a nivel global.

Para **2015**:

- El número de personas que viven en la extrema pobreza se **redujo en un 60%**.
-
- El **acceso a la educación** primaria aumentó en un **80%**
-
- Se realizaron **avances significativos** en la lucha contra el sida, la tuberculosis y la malaria a nivel global.



Para obtener resultados como ONE....

Nuestras certificaciones abordan una visión integral y robusta de procesos de transformación organizacional basados en OKRs. Más allá de una certificación, **hemos diseñado un ecosistema de aprendizaje único**, al estilo Agile Quest.

Nuestras certificaciones cuentan con dos modalidades:



Modalidad abierta al público en general



Modalidad cursos In House

OKRs Essentials Path®

OKRs Essentials Certified®

- Introducción a los OKRs
- Técnicas de diseño de OKRs
- Estimaciones y Análisis de capacidad
- OKRs e Inteligencia Artificial.



OKRs Design Certified®

- Estrategia Mínima Viable-EMV
- OKRs desde las Trincheras
- Prueba lo aprendido
- La IA como medio para inspirar OKRs
- Análisis de Capacidad
- De la Estrategia al backlog.



OKRs Operation Certified®

- Scaled OKRs
- OKRs Planning
- OKR Operation
- Quarterly business review - QBR
- Cierre de ciclo
- Gobierno OKRs.



OKRs Data Driven Certified®

- Navegando el mundo de los Datos
- Visualización y Dashboard de seguimiento
- Storytelling de Data
- Proyecto final.



**Agile
Quest**

Sede México: + 52 55 8986 9883
Sede Perú: +51 95 3233 0629
Sede Argentina: +54 911 5563 0270
email: team@aguest.com.mx

Av. de los Insurgentes Sur 601, Piso12
Nápoles, Benito Juárez, 03810
Ciudad de México, CDMX



Conectamos tu estrategia
con tu operación

